

FACHLICHE LEITUNG: Dr.-Ing. habil. Franz Otto Vogel

Für die fachliche Leitung des Seminars konnte Herr Dr. Vogel gewonnen werden, der in seiner langjährigen, aktiven Zeit bei der MTU Friedrichshafen GmbH, einem Tochterunternehmen der Tognum AG die Tools

- SEP Systematische Entscheidungsfindung und Problemlösung und
- GAPM Ganzheitliches Projektmanagement

in Kooperation mit der GESELLSCHAFT FÜR MANAGEMENT-METHODIK MBH (GMM), Wiesbaden und J.C. Fendrich, Hamburg konzipiert und erfolgreich eingeführt hat.

Damit ist dieses Seminarangebot eine optimale Ergänzung zum Steinbeis-Ausbildungskonzept „Innovation Professional“ bei dem die German Aerospace Academy ASA geeignete Mitarbeiter aus den Unternehmen zu Innovationsmanagern ausbildet und qualifiziert.

INHALTE

Vielfach beobachtete Probleme in unseren Unternehmen bzw. Organisations-Einheiten und Institutionen aller Art, lassen sich beim kritischen Hinterfragen wie folgt zusammenfassen:

- keine einheitliche Sprachregelung
- zu geringe Kommunikationsbereitschaft
- ungenügende Nutzung des Potenzials der Mitarbeiter
- lange Entscheidungsphasen und -prozesse
- zu wenig Risikoabsicherung.

Zur Erzielung guter Arbeitsergebnisse bei unternehmerischen Aktivitäten aller Art ist eine schnelle und klare Verständigung untereinander nötig. Ein gangbarer Weg ist die Anwendung der SEP-Methode mit ihrer logisch-systematischen Vorgehensweise zur rationalen Problemlösung, sicheren Entscheidungsfindung und Problemverhinderung und der Einsatz der GAPM-Tools.

Der Zertifikatslehrgang und das praxisorientierte Coaching der Seminarteilnehmer anhand von Praxisfällen aus ihrem eigenen Arbeitsbereich macht sie zu Moderations-Profis für die Anwendung der LEANMANAGEMENT-Tools in ihrem Unternehmen.

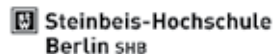


Die ASA ist ein Institut der Steinbeis-Hochschule Berlin und bietet berufsbegleitende Kompetenzstudiengänge – vom Bachelor bis zur Promotion –, Zertifikatslehrgänge und Seminare für unterschiedliche Qualifikationsstufen und Vorbildungen an. Neben technischer Weiterbildung beinhaltet das Schulungsangebot auch Themen des Managements und der Chancengleichheit. Bedarfsorientierte Serviceleistungen und Plattformen für den Erfahrungsaustausch ergänzen das Portfolio der ASA und helfen die Wettbewerbsfähigkeit der Luft- und Raumfahrt und verwandter Branchen voranzutreiben.

Kontakt

German Aerospace Academy (ASA)
Forum 1 am Konrad-Zuse-Platz 1
71034 Böblingen

Tel: 07031/306975-0
Fax: 07031/306975-79
E-Mail: zl@german-asa.de
Web: www.german-asa.de



Die 1998 gegründete private, staatlich anerkannte Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB) bietet Studierenden und Unternehmen berufsintegrierte und praxisorientierte Studienprogramme mit staatlich anerkannten Abschlüssen und forscht auf Basis anwendungsbezogener Problemstellungen. Das Bildungsportfolio reicht von Zertifikatslehrgängen über Studiengänge bis hin zur Promotion.

Die SHB ist ein Unternehmen im Steinbeis-Verbund, der weltweit im umsetzungsorientierten Wissens- und Technologietransfer aktiv ist. Das Dienstleistungsportfolio der fachlich spezialisierten Steinbeis-Unternehmen im Verbund umfasst Beratung, Forschung & Entwicklung, Aus- und Weiterbildung sowie Analysen & Expertisen für alle Management- und Technologiefelder.

Bildnachweis: Ben Chams - Fotolia.com



INTEGRIERTES QUALITÄTS-,
PROJEKT- und
RISIKOMANAGEMENT

STEINBEIS ZERTIFIKATSLEHRGANG
zum
„LEAN MANAGEMENT TOOL EXPERT“

zur Optimierung der
Innovationsfähigkeit im Unternehmen





ZERTIFIKATSLEHRGANG: LEAN MANAGEMENT TOOL EXPERT

LEHRINHALTE

Modul A Grundschulung zum SEP-Tool

- Einführung in die LEANMANAGEMENT-Tools
- Erfolgreiche Einsatzbeispiele aus der Praxis
- Zielsetzung und Nutzen des Einsatzes
- Schulung der Prozesse Situations-, Problem-, Entscheidungsanalyse und Analyse potentieller Probleme
- Analyse potentieller Probleme
- Anwendung der „SEP-Kurzanleitung“
- Transferarbeit TA1 zu den SEP-Prozessen SA und PA

Modul B Vertiefung der Situations- und Problemanalyse

- Präsentation der Transferarbeiten TA1
- Coaching anhand der TA1 und weiterer Praxisbeispiele
- Tricks und Tips zur erfolgreichen SEP-Moderation
- Transferarbeit TA2 zur EA und APP

Modul C Vertiefung der Entscheidungsanalyse und der Analyse potentieller Probleme

- Präsentation der Transferarbeiten TA2
- Coaching anhand der TA2 und weiterer Praxisbeispiele
- Tricks und Tips zur erfolgreichen SEP-Moderation

Modul D Grundlagenschulung zum ganzheitlichen Projektmanagement (GAPM) und 8D-Prozess

- Einsatz der SEP-Tools im 8D-Prozess
- Vernetzung von SEP und GAPM
- Erläuterung und Anwendung der „GAPM-Kurzanleitung“
- GAPM-Entscheidungsmatrix
- Transferarbeit TA3 zum GAPM-Tool und Abschlußworkshop

ZERTIFIZIERUNG

Der Umfang beträgt 12 Präsenztage:

- Modul A: 4 Tage
- Modul B: 2 Tage
- Modul C: 2 Tage
- Modul D: 4 Tage

Die Transferarbeiten, ihre Präsentation und Verteidigung werden bewertet und gehen jeweils zu einem Drittel in die Gesamtbewertung ein.

Das Zertifikat „Lean Management Tool Expert“ wird vergeben durch die German Aerospace Academy und die Steinbeis Hochschule Berlin. Es werden 10 international anerkannte Credit Points vergeben.

VORAUSSETZUNGEN

Der Lehrgang wurde entwickelt für Fach- und Führungskräfte mit mindestens 5 Jahre Berufserfahrung.

Alle Seminare stehen auch für Teilnehmer offen, die im Moment keine Zertifizierung anstreben. Wir bieten daher die Möglichkeit und eine Bescheinigung für den Besuch einzelner Seminartage.

KOSTEN

Einführungspreis Lean Management Tools 5.900,-

Modul A Grundschulung 3.250,-

Die Gebühr versteht sich jeweils zzgl. gesetzl. MwSt.
Der Beitrag enthält Seminarunterlagen und Verpflegung.

AUFÜHRLICHE INFORMATIONEN

zu den nächsten Terminen, Programm, Bewerbung und Anmeldung finden Sie unter www.german-asa.de

WARUM LEAN MANAGEMENT

Das Stuttgarter Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA) hat im Rahmen einer Studie zusammen mit dem Bad Homburger Kaizen Institute ermittelt, dass in den Verwaltungen deutscher Unternehmen rund ein Drittel der Arbeitszeit verschwendet wird.

Die Anzahl der seit Jahrzehnten angebotenen PROJEKTMANAGEMENT - Tools ist nahezu unüberschaubar. Unsummen werden in PM-Seminare, PM-Beratung und PM-Coaching investiert. Trotz dieser intensiven Bemühungen zur Verbesserung der Projektorganisation kommen wissenschaftlich fundierte und seriöse Untersuchungen immer wieder zu der ernüchternden Erkenntnis, dass über 70% aller Projektvorhaben ihre Zielvorgaben nicht erreichen, oder im schlimmsten Fall sogar abgebrochen werden müssen.

Im Umfeld des QUALITÄTSMANAGEMENTS werden ebenfalls eine Vielzahl von QM-Tools und QM-Konzepten angeboten, deren Einsatzerfolge in der Praxis kritisch zu beurteilen sind. Oft vergehen Wochen oder gar Monate, bis die Ursache für einen Schadensfall im Unternehmen oder beim Kunden gefunden wird. Kritisch wird es dann, wenn das Problem gar nicht gelöst werden kann und somit ggfs. hohe Regress- bzw. Kulanzkosten anfallen.

Damit liegt in unserer Wirtschaft, ebenso wie in staatlichen Institutionen ein immenses Rationalisierungspotenzial brach, dessen Verlust durch die Schulung und den Einsatz der in diesem Seminar angebotenen „LEANMANAGEMENT-Tools“ minimiert werden soll und kann. Organisationsexperten halten uns auf Basis des sog. „EISBERGMODELLS“ vor Augen, dass der Erfolg unternehmerischen Handels und die Einleitung von Änderungsprozessen nur zu 20-30% von den „HARDFACTS“ und bis zu 70-80% von den sog. „SOFTFACTS“ abhängt.

Das Potenzial der Human- Resources wird nur unzureichend genutzt. Unsere motivierten Mitarbeiter, die im Projektteam unter Leitung eines erfahrenen Projektleiters oder Moderators ihre Erfahrungen und ihr Fachwissen einbringen können, das ist das Potenzial, das wir nutzen und fördern müssen.

Der Einsatz der in diesem Seminar vermittelten PM- und Moderations-Tools in der Praxis ist jedoch nur dann vom Erfolg gekrönt, wenn das Management die Anwendung top-down einfordert, aber auch motivierend und großzügig finanziell unterstützt.